

Bevezetés a lean szemléletbe záróvizsga tételsor

1. Ismertesse a lean eredetét, alapelveit, és a Toyota-Way filozófiát
2. Ismertesse a vizuális menedzsmentet, céljait, eszközeit. Mutassa be az andon típusait és fő előnyeit. Definiálja a standardizálást, mint fogalmat, valamint mutassa be kialakításának lépéseit!
3. Mutassa be a Heijunka termelésre, és ellátási láncra gyakorolt hatásait. Ismertesse a Monden heurisztikát.
4. Ismertesse a hibamegelőző, valamint csökkentő lean módszertanokat, eszközöket (Jidoka, nulla hiba koncepció, Poka-Yoke)
5. A kazine mint a lean házmodell központi elem. A kaizen szellemisége, négy alapelve, a kaizen csapat kialakítása. A minőségi körök jellemzése. A Gemba harcok jelentősége. A javaslati rendszerek célja, szintjei, és bevezetésének buktatói.
6. Az 5S történelme, célja és lépései. Az 5S gyakorlati bevezetésének lépései, és gyakori hibái. 5S audit lapok felépítése és célja.
7. Az időmérés jelentősége és módszertanai. Időértékek definiálása. A nivellálás célja és módszertanai. A munkaelosztás hatékonysága. Az OEE felépítése és jelentősége.
8. Ismertesse a problémafeltáró hibaelemző eszközöket. Az egyes eszközöket milyen esetekben érdemes alkalmazni, mik az előnyök, illetve hátrányok az egyes eszközök esetében.
9. Mutassa be a lean veszteségeket! A PQ/PR mátrix jelentősége és célja! Az értékáramelemzés jellemzése, célja, előnyei, hátrányai. A VSM idővonal. Jellemző adatok a VSM-ben. A Green VSM és anyagvonalának célja.
10. A toló és a húzó rendszerek leírása. A Just in time típusai, a JIT termékek kiválasztásának szempontjai. Beszállítói kapcsolatok szintjei.
11. A kanban rendszer jellemzése, lehetséges megvalósításai, kanban kártyák kialakítása. A kanban kártyák számának meghatározása, a kártyák felépítése. A kanban szabályai. A CONWIP rendszer jellemzése. A CONWIP, kanban és toló elvű rendszerek összehasonlítása.
12. Szupermarket jellemzése, méretezése. Termelési kiszolgálási architektúrák.
13. Anyagellátási módszertanok ismertetése. Milkrun kiszolgálás módszertanai. Milkrun útvonal megválasztásának szempontjai. A waterspider, jellemzése, helye a termelési anyagellátásban.
14. A kit car koncepció jellemzése, előnyei hátrányai, kockázatai. A kit car kocsik kialakításának szempontjai. A minomi koncepció jellemzése. Anyagellátási módszertanok együttes alkalmazásának lehetőségei.