

Lean menedzsment - BMEKOALM322

Záróvizsga kérdések

1. Ismertesse a Just in Sequence lényegét. Mikor érdemes alkalmazni a JIS-t? Hogyan váltható ki a JIS alapú kiszolgálás? Mutassa be a JIS különböző szintjeit! Mi az előnyei hátrányai valamint feltételei a JIS alkalmazásának?
2. Ismertesse a termelési rendszereket! Miben tér el a cella rendszerű és a műhely rendszerű termelés? Mutassa be a leggyakoribb cellaelrendezéseket, valamint azok előnyeit és hátrányait, alkalmazási korlátaikat! Mik az álló illetve ülő munkahelyek kialakításának sajátosságai? Mutassa be a Karakuri rendszert! Sorolja fel a gyártócellák esetében alkalmazható tárolási technológiákat, valamint azok előnyeit és hátrányait!
3. Ismertesse a lean menedzsment problémafeltáró és hibaelemző módszereinek időbeni megoszlását. Mutassa be az FMEA történetét alap gondolatát és típusait! Hogyan készítünk elő egy FMEA-t, és mik a hibamód és hatáselemzésnek a főbb lépései? Mutassa be a kockázatprioritási számot! Hogyan történik az FMEA dokumentálása és utókövetése?
4. Ismertesse az ergonómia fogalmát és történetét. Mi az antropometria? Munkahelyek tervezése során hogyan vesszük figyelembe az argonómiai szempontokat? Milyen ergonómiai elemzési módszereket ismer? Egyet részletesen fejtsen ki közülük!
5. Ismertesse a gyártási és az irodai folyamatok jellemzői közötti főbb különbségeket! Mik az irodai folyamatok fő jellemzői? Milyen veszteségek jellenek meg az irodai folyamatok során? Mutassa be a makigamit mint a lean eszközt! Ismertesse a keresztfunkcionális folyamatábrát. Sorolja fel valamint jelemmezze a lean office sajátos eszközeit.
6. Ismertesse a szolgáltatási és a gyártási folyamatok közötti különbségeket! Mik a szolgáltatási folyamatok jellemző veszteségei? Mutassa be a lean a szolgáltatásokban főbb gondolatmenetét és fogalmait! Sorolja fel és jellemezze a szolgáltatásfejlesztés 6 alapelvét! Mutassa be az ügyféligenyek felmérésének lehetséges módszertanait!
7. Ismertesse az építőipar és a gyártási környezet közötti különbségeket! Definiálja az építőipari logisztikát, és jellemezze az építőipari ellátási láncokat! Adjon néhány példát lean eszközök építőipari alkalmazására! Mutassa be a Last Planner Systemet! Milyen feltételek teljesülése esetén és hogyan vezethető be a Just in Time és a kanban az építőipari logisztikában?
8. Mutassa be a TPM alap gondolatát és történetét! Mutassa be a TPM alaelveit. Ismertesse a T cédulás rendszer működését. Jellemezze a karbantartási stratégiákat, valamint vezesse le az optimális periódus meghatározásának módját.
9. Milyen tényezői vannak a folyamatok kiszámíthatatlanságának? MI a folyamatképesség? Milyen minőségképességi indexet ismer, és mi az egyes indexek jellemzői? A szigma szint és a selejtarány közötti kapcsolat magyarázata.

A Six Sigma koncepció története és célja. A Six Sigma és a Lean menedzsment közötti különbségek jellemzése.

10. Hogyan függ össze az átállási idő és a Heijunka? Az átállási idő hogyan hat a termékre jutó egységköltségre? Ismertesse az átállással kapcsolatos alapfogalmakat! Mutassa be a SMED fő lépéseit, valamint az azok során alkalmazható technikákat technológiákat!
11. Ismertesse és mutassa be a fő lépéseit az ötletgyűjtési eljárásoknak! Mit értünk Osborn 5 alapszabálya alatt? Milyen döntésanalízis módszertant tudunk használni ötleteink kiválasztására? Jellemezze az ötletgyűjtési eljárások előnyét, hátrányát, illetve alkalmazási területeit.